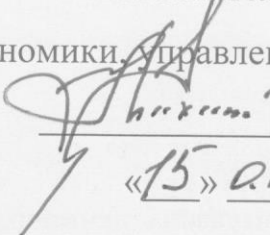


АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ НОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(АНО ВО «Российский новый университет»)

Утверждаю

Исполнительный директор
Института экономики, управления и финансов


Г.М. Елихина

«15» апреля 2019 г.

ОТЧЕТ

о результатах самообследования по образовательной программе

38.03.02 Менеджмент

Москва

2019

1. Система управления и содержание деятельности кафедры, которая осуществляет подготовку и выпуск бакалавров по данной образовательной программе

Подготовка студентов и выпуск бакалавров по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» осуществляется кафедрой «Менеджмент» - профили «Менеджмент организации» и «Маркетинг», и кафедрой «Финансы и банковское дело» - профиль «Финансовый менеджмент» института Экономики, управления и финансов.

В 2018 году реализовывались следующие профили: «Менеджмент организации», «Маркетинг», «Менеджмент организации: управление в здравоохранении», «Финансовый менеджмент».

За 2018 г. произошли значительные изменения в штатной структуре кафедры менеджмента, которая обеспечивала подготовку бакалавров по трем и четырех указанных направлению подготовки. Количество штатных преподавателей увеличилось с 6 до 11 человек (включая двух штатных совместителей). Существенно улучшился качественный состав преподавателей. В 2018 году на кафедре Менеджмента работают (в штате и по совмещению) 2 профессора доктора экономических наук, 9 кандидатов наук, 7 из них имеют звание доцента, один из них имеет звание профессора.

В 2018 году произошли изменения в организационно-штатной структуре кафедр Финансы и банковское дело, которая обеспечивала подготовку бакалавров по направлению подготовки «Менеджмент» профиль «Финансовый менеджмент».

В 2018 году снизилось количество штатных преподавателей кафедры «Финансы и банковское дело» с 7 до 6 человек. Однако за этот период улучшился качественный состав преподавателей. В 2018 учебном году на кафедре Финансы и банковское дело 5 кандидатов экономических наук имеют ученое звание доцента и 1 кандидат экономических наук. В штатном кадровом составе кафедры «Финансы и банковское дело» преподавателей, не имеющих ученой степени и ученого звания, нет.

Профессиональная деятельность всех сотрудников кафедры строится в четком соответствии с Положением о кафедре, должностными инструкциями преподавателей и работников кафедры.

В начале каждого учебного года на первом заседании кафедры «Менеджмент» рассматривается и утверждается план работы, а по окончании – подводятся итоги его выполнения. На кафедре имеются протоколы заседаний кафедры за отчетный период и индивидуальные планы работы преподавателей за последние 5 лет.

Имеющиеся планы работы кафедры соответствуют задачам, которые стоят перед институтом Экономики, управления и финансов и кафедрами института в области подготовки квалифицированных бакалавров. На заседаниях кафедры систематически и достаточно детально рассматриваются вопросы, связанные с совершенствованием процесса подготовки бакалавров по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент». Так в повестке заседания кафедр обсуждались следующие вопросы:

- обсуждение и утверждение перечня дисциплин, установленных университетом, в том числе по выбору студентов;
- о совершенствовании методического обеспечения образовательного процесса;
- рассмотрение и утверждение тем бакалаврских и курсовых работ;
- рассмотрение и утверждение рабочих программ учебных дисциплин;
- рассмотрение и утверждение электронных учебно-методических комплексов по дисциплинам кафедр;
- рассмотрение и утверждение программ практик предусмотренных учебным планом;
- рассмотрение и утверждение переработанных рабочих программ учебных дисциплин, закрепленных за кафедрой «Менеджмент»;

Обсуждение вопросов на заседаниях кафедры проходит в духе взаимной заинтересованности в достижении поставленной цели, а принимаемые решения отличались конкретностью и реалистичностью. Принятые решения выполнялись практически на 85 - 87%.

Практика работы коллектива кафедры «Менеджмент» показывает, что такие документы как «Положение о кафедре», должностные инструкции способствуют четкому разграничению полномочий и укрепляют производственную дисциплину.

Деятельность администрации и профессорско-преподавательского состава кафедры «Менеджмент» в 2018 году была направлена на:

- обеспечение качественной подготовки студентов по дисциплинам, закрепленным за кафедрами;
- увеличение доли персонала со степенями и званиями, а также преподавателей - практиков в общей структуре привлекаемых преподавателей с целью улучшения качества подготовки студентов;
- разработка базы практических заданий и упражнений для управления самостоятельной работой студентов, закрепления теоретических знаний и увеличения практических навыков, полученных студентами на лекционных занятиях;
- подготовку методических указаний по выполнению самостоятельной работы и сдачи отчетностей по самостоятельной работе по дисциплинам кафедры;
- увеличение доли учебно-методической работы, проводимой штатными сотрудниками кафедры;
- повышение квалификации сотрудников кафедры;
- широкое внедрение интерактивных форм обучения студентов (диспуты, деловые игры, анализ хозяйственных ситуаций, дискуссии и др.);
- увеличение доли учебно-методической работы, проводимой с использованием компьютерных технологий;
- активизирование научной работы штатных преподавателей кафедры;
- привлечение студентов к участию в научно-исследовательской деятельности кафедры, института и университета через выполнение исследовательских работ, участию в научных кружках кафедры менеджмента, научных конференциях института и университета и др.

2. Структура подготовки и динамика контингента бакалавров

За анализируемый период институт Экономики, управления и финансов продолжил осуществлять подготовку студентов по направлению 38.03.02 «Менеджмент».

Подготовка студентов по названному направлению подготовки обусловлена потребностями рынка и усилением интеграционных тенденций в современном мире, в политической и экономической доктрине России, а также потребностями крупных компаний, расширяющих свою деятельность. Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент» продолжает оставаться одним из самых востребованных как в АНО ВО Российском новом университете, так и в вузах РФ, т.к. профессия «менеджер» находит широкое применение во всех отраслях и сферах российской экономики.

Сведения о структуре и динамике контингента бакалавров представлены в Приложении № 1,2,3,4,6,14.

Обобщенные сведения о динамике приема и выпуска студентов по всем формам обучения за последние 3 года (очно, очно-заочно, заочно), а также доля бакалавров, обучающихся по договорам с полным, или частичном возмещением затрат на обучение, число отчисленных из университета представлены в Приложении № 1,2, 3, 6.

Заказов от организаций на подготовку студентов по представленным профилям не было.

3. Содержание подготовки выпускников

Профессорско-преподавательский состав кафедры владеют современными образовательными стандартами, учебными планами, разрабатывает рабочие учебные программы дисциплин и практик, знает требования к промежуточному контролю и итоговой аттестации, а также средства диагностики знаний студентов.

Учебный план подготовки студентов по образовательной программе разработан профессорско-преподавательским составом кафедры, одобрен ученым советом АНО ВО РосНОУ протокол 19/85 от 23.02.2018.

Объемы часов по частям учебного плана соответствуют требованиям ФГОС.

Перечень дисциплин профилей подготовки, включенных в учебный план, рассматривался на заседаниях кафедр. В него вошли дисциплины, способствующие развитию навыков по решению студентами профессиональных задач в их будущей практической деятельности.

Кафедрой реализуется системный подход в подготовке студентов. Он заключается в согласованности содержания и логической последовательности изложения дисциплин, читаемых разными преподавателями, в установлении и поддержании связей между этими дисциплинами, в определении оптимального соотношения теории и практики в обучении бакалавров.

При разработке рабочих программ преподаватели кафедры определили, какие образовательные задачи из ФГОС ВО решает изучение той или иной дисциплины. В каждой рабочей программе конкретизированы знания, умения и владения студентов. Особое внимание в рабочих программах дисциплин уделяется практическим заданиям студентов, т.к. на них закрепляются полученные теоретические знания, отрабатываются умения и практические владения – т.е. способности студентов применять полученные теоретические знания в конкретных практических ситуациях, моделирующих будущие задачи и проблемы в их последующей самостоятельной управленческой деятельности. Также рабочие программы максимально заполнены заданиями для самостоятельной работы студентов, которые они должны выполнять и отчитываться за их выполнение согласно учебному плану направления подготовки.

Соотношение лекционных, практических занятий, лабораторных работ и самостоятельной работы студентов по каждой учебной дисциплине – наиболее оптимально с позиций качественной подготовки специалиста

сегодняшнего дня. Формы текущего контроля и промежуточной аттестации студентов наиболее рациональны.

Рабочие учебные программы дисциплин, программы практик

На кафедре имеются в наличии рабочие учебные программы по всем дисциплинам, программы практик и итоговой аттестации бакалавров.

Рабочие программы регулярно обновляются, дополняются и обсуждаются на заседаниях кафедры. В августе месяце, на первом заседании кафедры в новом учебном году все рабочие программы проходят процедуру утверждения.

Ежегодно в рабочие программы вносятся изменения и дополнения в соответствии с изменениями внешнеэкономической политики государства, финансовой, налоговой политики, новыми достижениями в сфере экономики и управления, с появлением новой литературы. Степень новизны рекомендуемой в них обязательной и дополнительной литературы достаточно высокая. Серьезных недостатков при анализе рабочих программ не выявлено.

Планы практических занятий.

По всем темам учебных дисциплин, по которым предусмотрены практические занятия и лабораторные работы, разработаны планы их проведения.

Вопросы практические занятий в полной мере отражают содержание разделов и тем учебных дисциплин.

Все планы практических занятий снабжены достаточным количеством практических занятий как для индивидуальной, так и для групповой работы студентов.

Во всех программах имеются методические рекомендации и задания по подготовке к практическим занятиям, варианты индивидуальных домашних заданий студентам, списки литературы, рекомендуемой для изучения.

Практика бакалавров

По целям и по времени прохождения все виды практик по ОП соответствуют требованиям ФГОС ВО и графику учебного процесса. На кафедре имеются программы практик. Каждому бакалавру выдаются индивидуальные задания на каждый вид практики. Практики бакалавров проводятся в различных организациях и учреждениях, соответствующих направлению и профилю подготовки студентов.

Руководителями практик, как правило, назначаются преподаватели, имеющие практический опыт работы по данному направлению. От организаций, фирм, учреждений, компаний практикой студентов руководят специалисты и руководители тех структурных подразделений, где бакалавры проходят практику. Сведения об организации практик по направлению 38.03.02 «Менеджмент» представлены в Приложении 9.

Промежуточный и итоговый контроль

Итоговые формы контроля студентов по направлению подготовки соответствуют требованиям учебного плана. Соотношение экзаменов и зачетов в семестрах, в учебном году – в пределах установленных норм.

На кафедре имеются фонды контрольных заданий для промежуточного и итогового контроля – билеты к экзаменам, вопросы к зачетам, тестовые задания, которые ежегодно обновляются. Указанные учебно-методические материалы разрабатываются ведущими преподавателями – профессорами, доцентами, обсуждаются и утверждаются на заседаниях кафедры и хранятся в отдельных папках. В экзаменационных билетах и тестовых заданиях в части теории и практики отражены требования ФГОС.

Тематика курсовых работ обсуждается и утверждается на заседаниях кафедры и периодически обновляется. Курсовые работы защищаются бакалаврами в соответствии с планом.

На кафедре разработаны положения о курсовых работах, имеются методические рекомендации по их подготовке и оформлению. К научному

руководству привлечены ведущие преподаватели кафедры. Анализ рецензий на курсовые работы позволяет делать объективные выводы о качестве этих работ

Изучение тематики бакалаврских работ, выполняемых выпускниками, свидетельствует о том, что она соответствует требованиям ФГОС ВО. Перечень тем бакалаврских работ, рекомендуемый для выбора выпускникам, разрабатывается доцентами и профессорами кафедры, ведущими занятия по профильным дисциплинам. Этот перечень периодически обновляется, обсуждается на кафедрах и утверждается.

На кафедре имеется положение об итоговой аттестации выпускников и методические рекомендации, регламентирующие порядок выполнения и защиты бакалаврских работ.

По завершении обучения бакалавры защищают бакалаврскую работу.

4. Организация учебного процесса по направлению подготовки

Расписание учебных занятий составляется в соответствии с учебным планом и графиком учебного процесса. Обучение бакалавров ведется по очной и заочным формам. Объем аудиторной недельной нагрузки соответствует нормам.

Расписание занятий разрабатывается на основе годового календарного учебного графика и расстановки преподавателей по учебным дисциплинам, осуществляемой заведующим кафедрой. Изменения в расписание вносятся начальником учебно-методического управления (УМУ) на основе заявления педагога и соответствующего ходатайства перед начальником УМУ заведующего кафедрой. Расписание занятий публикуются на сайте университета и вывешиваются на соответствующем стенде института за несколько недель до начала занятий.

Контроль выполнения учебных планов осуществляется проректором по учебной работе, начальником УМУ и другими должностными лицами АНО ВО РосНОУ.

Контроль учебных занятий со стороны руководства института и кафедры проводится систематически через посещения лекционных и семинарских занятий преподавателей кафедры.

Состояние учебы студентов регулярно рассматривается на Совете института заседаниях кафедры. Проводится работа с бакалаврами, имеющими задолженности. С ними ведется воспитательная работа со стороны исполнительного директора и заведующего кафедрой. У студентов направления подготовки «Менеджмент» есть связь с заведующим кафедрой через электронную почту, через которую они в любое время могут задать интересующие их вопросы, разрешить затруднительные ситуации.

5. Система обеспечения качества подготовки бакалавров

На кафедре создана система обеспечения качества подготовки бакалавров, являющаяся составной частью институтской и общевузовской системы качества образования. В перспективных и текущих планах работы кафедры отражены основные направления управления, обеспечения, контроля и улучшения качества образования бакалавров по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент. Систематически проводится работа по оптимизации содержания и методики преподавания учебных дисциплин, реализации принципов вариативности, системности, преемственности и личностно-ориентированных подходов в процессе подготовки бакалавров.

Формы контроля знаний, навыков и умений бакалавров по учебным дисциплинам соответствуют ФГОС ВО. Уровень требований при проведении текущего и промежуточного контроля достаточно высокий. По результатам зачетно-экзаменационной сессии составляются итоговые отчеты. (Приложение № 11)

На кафедре по отдельным дисциплинам имеются элементы автоматизированной системы проверки и учета уровня знаний бакалавров.

Информационное и научно-исследовательское обеспечение образовательного процесса достаточно хорошее, что способствует повышению качества подготовки бакалавров.

Эффективность финансово-экономического и материально-технического обеспечения образовательного процесса по ОП достаточно высокая.

6. Уровень подготовки кадрового обеспечения бакалавров

Базовое образование профессорско-преподавательского состава кафедр «Менеджмент» и «Финансы и банковское дело» соответствует профилю преподаваемых дисциплин и требованиям ФГОС ВО.

100 % штатных преподавателей кафедры «Менеджмент» имеет ученую степень, 80% - и ученое звание. Научные специальности преподавателей в полной мере соответствуют преподаваемым ими учебным дисциплинам.

Все преподаватели имеют стаж научно-педагогической деятельности и опыт преподавания учебной дисциплины не менее трех лет.

Сведения о лицах с учеными степенями и званиями, привлекаемых к преподаванию по ОП – 38.03.02 «Менеджмент» приведены в Приложении № 17.

В течение 2017-2018 учебного года 100% преподавателей кафедры «Менеджмент» повысили свою квалификацию на соответствующих курсах, постоянно или временно действующих семинарах или прошли профессиональную переподготовку. Все преподаватели имеют соответствующие сертификаты, которые хранятся в отделе кадров.

Текущее профессорско-преподавательское состав кафедр отсутствует.

Организаторская работа по подбору и расстановке кадров ведется заведующими кафедрами при содействии исполнительного директора института.

Профессорско-преподавательский состав кафедры принимает активное участие в работе Международных, Всероссийских конференций, совещаниях, методологических семинарах, реализующих подготовку бакалавров по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

7. Уровень учебно-методического, информационного и библиотечного обеспечения образовательной программы

Учебная и учебно-методическая литература, включенная в рабочие учебные программы дисциплин в качестве основной (обязательной) имеет высокую степень новизны, т.е. более 60% имеет издание не позже 2015 г.

Обеспеченность на одного обучаемого основной учебной и учебно-методической литературой соответствует установленным нормам.

Объем фонда дополнительной литературы, включающей, помимо учебной и научной литературы, официальные, справочно-библиографические и периодические издания - достаточный.

Для учебно-методического обеспечения учебного процесса в университете имеется библиотеки в учебных корпусах и общежитии, в которых насчитывается 234060 экземпляров учебно-методической и научной литературы, в том числе 144810 экземпляра учебно-методической литературы не старше 5 лет, 13090 экземпляров – обязательная учебно-методическая литература. За 2018 год на приобретение литературы было истрачено 470910 рублей, в том числе на приобретение учебно-методической литературы 462910 рубля, научной - 8000 рублей. Подписка на периодические издания проведена на сумму 296408 рублей.

На 1 студента университета приходится более 70 экземпляров печатных изданий, находящихся в библиотечном фонде. 100% укрупненных групп специальностей и направлений подготовки обеспечены электронными учебными изданиями, в количестве не менее 80 изданий по основным областям знаний

В университете имеется **Электронно-библиотечная система IPRbooks (ЭБС IPRbooks)** — электронная библиотека по всем отраслям знаний, в полном объеме соответствующая требованиям законодательства РФ в сфере образования.

В базе ЭБС IPRbooks более 20 000 учебных и научных изданий по различным дисциплинам, свыше 200 наименований российских и зарубежных журналов, большая часть которых входит в перечень ВАК,

предоставляет доступ к литературе более 300 федеральных, региональных, вузовских издательств, научно-исследовательских институтов, трудам ученых и ведущих авторских коллективов. Контент ЭБС IPRbooks в полном объеме соответствует требованиям законодательства РФ в сфере образования, стандартам высшей школы, среднего профессионального образования, дополнительного и дистанционного обучения.

Дополнительно в ЭБС IPRbooks размещены коллекции профильной литературы строительных, педагогических вузов, блок литературы СПО.

Все учебники и дополнительная литература доступны неограниченному количеству пользователей ЭБС IPRbooks онлайн 24 часа в сутки.

Отличительной особенностью ЭБС IPRbooks является предоставление пользователям уникальной возможности работы с системой различными способами. ЭБС IPRbooks может использоваться как в онлайн режиме для чтения книг на сайте, так и может быть установлена для работы в локальном режиме на одном или нескольких компьютерах.

ЭБС IPRbooks предназначена для студентов, аспирантов, преподавателей, научных работников и практикующих специалистов, стремящихся получать знания из качественных и лицензионных источников.

Существенное значение для совершенствования учебно-методического обеспечения издание научной и учебной литературы преподавателями и сотрудниками университета.

По всем учебным дисциплинам имеются в наличии рабочие программы и ЭУММ (для дистанционного обучения). Все они разработаны профессорско-преподавательским составом кафедр. Содержание каждой РП и ЭУММ отражает современные научные достижения и изменения в законодательной и методологической базе в области экономики и управления в России и за рубежом.

Преподаватели кафедры принимают активное участие в записи видеолекций для студентов заочной формы с применением дистанционных

технологий. Все видеолекции сопровождаются качественными презентациями, соответствующими требованиям и отражающими основные вопросы лекционного курса.

На кафедре ведется активная работа по внедрению современных информационных технологий в учебный процесс. Лекции проводятся в высокотехнологичных аудиториях с мультимедийным оборудованием, что позволяет повысить наглядность материала, облегчает его восприятие, существенно повышает качество коммуникации между лектором и студентами. По всем учебным дисциплинам изготовлены слайды, схемы.

Лабораторные и практические занятия проходят в современных компьютерных классах, в которых помимо общего программного обеспечения, установлено специализированное программное обеспечение: 1С: Предприятие 8, STATISTICA 6, Mathcad 14 и т.д. Организовано постоянное подключение к сети ИНТЕРНЕТ. Для обеспечения доступа к мировым информационным ресурсам организован постоянный доступ к сети ИНТЕРНЕТ (2 выделенных канала – основной 100 Мбит/с и резервный 10 Мбит/с), а также Wi-Fi доступ. Организован доступ бакалавров к сетевым версиям справочно-правовых систем ГАРАНТ и Консультант-Плюс.

В целом, анализ состояния учебного процесса показал высокий уровень обеспечения студентов современными информационно-техническими средствами. (Приложение № 18,19)

Регулярно проводятся кафедральные совещания, научно-методические конференции, совещания по итогам семестра и учебного года, методические занятия с преподавателями.

На кафедрах обобщается и распространяется передовой опыт методической работы. Ведущие профессора и доценты делятся опытом чтения лекций, проведения практических занятий на заседаниях кафедр, методических семинарах и совещаниях.

Уровень научно-исследовательской и научно-методической деятельности кафедры

Одной из основных функций кафедры «Менеджмент» является организация и проведение фундаментальных и прикладных исследований в управлении, руководство научно-исследовательской работой студентов, внедрение результатов научных исследований в практику. Заведующий кафедрой совместно с научным руководителем института Экономики, управления и финансов организует проведение научно-исследовательских работ, руководит научно-исследовательской работой бакалавров, организует обсуждение завершенных НИР, обеспечивает возможность публикаций сведений о достигнутых научных результатах, руководит подготовкой научно-педагогических кадров, планирует повышение квалификации преподавателей. В качестве должностных обязанностей профессору кафедры определены: руководство научно-исследовательской работой аспирантов, соискателей и бакалавров, участие в подготовке научно-педагогических кадров и др. Вопросы научно-исследовательской работы так же отражены в должностных инструкциях доцента, старшего преподавателя и преподавателя.

В индивидуальных планах работы преподавателей на учебный год имеется раздел - «научно-исследовательская работа», в который они включают основные мероприятия этой работы.

Различные вопросы НИР систематически рассматриваются на заседании кафедры. Обсуждаются отчеты по НИР, заслушиваются лица, ответственные за организацию конкретных исследований. (Приложение № 23)

Научные исследования, выполненные на кафедре.

За отчетный год ППС, кафедра организовала или принимала участие в организации ряда научных конференции, семинаров, симпозиумов. Сведения о количестве, тематике, сроках проведения их представлены в Приложении № 23,24.

В 2018 года на кафедре «Менеджмент» проводилась научно-исследовательская работа по заказу сторонней организации и финансируемая из внешних источников на тему, соответствующую профилю работы кафедры: Опыт оценки и использования человеческого

капитала в международном менеджменте и маркетинге. Возможности применения в России. В данной работе принимали участие штатные преподаватели кафедры и магистранты кафедры «Менеджмента».

Научные публикации сотрудников кафедры. За отчетный год сотрудниками кафедры «Менеджмент» были опубликованы ряд научных статей.

Сведения об учебниках, учебных, учебно-методических пособиях, монографиях, научных статьях представлены в Приложении № 23.

Состояние воспитательной работы

Воспитательная работа с бакалаврами института Экономики, управления и финансов осуществляется в соответствии с законом Российской Федерации «Об образовании», федеральным законом «О высшем и послевузовском профессиональном образовании» и других нормативно-правовых актах государства. При проведении воспитательной работы с студентами профессорско-преподавательский состав и сотрудники кафедры руководствуются Концепцией воспитательной деятельности в АНО ВО «Российский новый университет», Программой развития АНО ВО «РосНОУ» в области воспитательной деятельности. Они так же руководствуются Положением о студенческом совете АНО ВО «Российский новый университет» и другими документами, регламентирующими организацию и ведение воспитательной работы. Воспитательная работа с бакалаврами в рамках рассматриваемой ОП ведется всем профессорско-преподавательским составом кафедр по следующим основным направлениям:

- духовно-нравственное воспитание;
- гражданско-патриотическое воспитание;
- профессиональная ориентация и адаптация к трудовой деятельности;
- культурно-эстетическое воспитание, развитие творческого потенциала бакалавров и т.д.

В институте имеется план воспитательной работы со студентами, в реализации которого принимает участие весь профессорско-преподавательский состав кафедры.

Наиболее действенными формами и методами воспитательной работы со студентами являются индивидуальные беседы, заслушивание на заседаниях совета института председателя студенческого Совета, лекции, доклады по воспитательной тематике. Хорошо зарекомендовали себя смотры-конкурсы художественной самодеятельности, КВН, посещения выставок, театров, участие в работе театральной студии университета и другие. Студенты института неоднократно занимали призовые места в конкурсах самодеятельности, различных фестивалях. Значительная работа по воспитанию студентов в процессе обучения проводится всеми преподавателями кафедр. Основные проблемы и трудности в воспитании студентов обусловлены их индивидуальными особенностями (отрицательные черты характера, инертность, подверженность вредным привычкам, отсутствие четких представлений о нормах и правилах поведения в обществе и т.д.)

Отчет обсужден и утвержден на заседании кафедры «Менеджмент» протокол № 9 от 14 марта 2019 г. и «Финансы и банковское дело» протокол № 12 от 09 апреля 2019 г.

Заведующий кафедрой менеджмента,

к.п.н., доцент



С.А. Ганина

Заведующий кафедрой

Финансы и банковское дело,

к.э.н., доцент



Ю.А.Кувшинова